

COMMUNIQUE DE PRESSE - DIFFUSION IMMEDIATE

## Les Nouveaux Constructeurs Résultats au 30 juin 2017

### Activité

- Activité commerciale en progression 471 m€ + 19% vs S1 2016
- Progression de 7% du carnet de commandes et du portefeuille foncier

### Rentabilité

- Chiffre d'affaires S1 2017 : 368,3 m€ + 40% vs S1 2016
- Résultat net semestriel 31,4m€

**PARIS, JEUDI 28 SEPTEMBRE 2017** - La société **LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS**, promoteur d'immobilier résidentiel et de bureaux, communique aujourd'hui ses résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2017. Les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2017 ont été examinés par le conseil de surveillance qui s'est tenu le 22 septembre 2017. Les comptes ont été revus par les auditeurs dont le rapport a été émis le 25 septembre 2017.

<b>PRINCIPAUX INDICATEURS</b> - En millions d'euros	<b>S1 2017</b>	<b>S1 2016</b>
<b>Chiffre d'affaires (HT)</b>	<b>368,3</b>	<b>263,3</b>
Marge brute	<b>95,4</b>	<b>66,8</b>
<i>Taux de Marge brute</i>	<b>25,9%</b>	<b>25,4%</b>
Résultat opérationnel courant	<b>53,0</b>	<b>26,4</b>
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<b>14,4%</b>	<b>10,0%</b>
Résultat net - part du groupe	<b>31,4</b>	<b>13,1</b>
	<b>30-06-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
Endettement net	<b>-135,8</b>	-78,8

**Moïse Mitterrand**, Président du Directoire, déclare :

« Au 1<sup>er</sup> semestre 2017, l'activité commerciale Les Nouveaux Constructeurs continue sa progression grâce à une offre commerciale en croissance, et ce malgré un ralentissement des rythmes d'écoulement moyens. La hausse notable du chiffre d'affaires semestriel, permise par le niveau élevé du carnet de commandes fin 2016, contribue à l'amélioration des ratios de rentabilité du groupe, mais aussi à la progression de son besoin en fonds de roulement. Au cours des mois à venir, Les Nouveaux Constructeurs entend rester vigilant sur le rythme d'écoulement de ses programmes. »

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Au 1<sup>er</sup> semestre 2017, le chiffre d'affaires consolidé de **LNC** s'établit à 368,3 millions d'euros, en progression de 105 millions d'euros, soit +40%, par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR OPERATIONNEL

En millions d'euros HT	S1 2017	S1 2016	Variation
<b>France</b>	<b>258,5</b>	<b>193,0</b>	<b>34%</b>
<b>Espagne</b>	<b>27,7</b>	<b>2,3</b>	<b>x12</b>
<b>Allemagne</b>	<b>64,6</b>	<b>59,9</b>	<b>8%</b>
Dont Concept Bau	27,4	26,4	4%
Dont Zapf	37,2	33,5	11%
<b>TOTAL RESIDENTIEL</b>	<b>350,7</b>	<b>255,2</b>	<b>37%</b>
<b>IMMOBILIER D'ENTREPRISE</b>	<b>17,6</b>	<b>8,1</b>	<b>117%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>368,3</b>	<b>263,3</b>	<b>40%</b>

**En France**, le chiffre d'affaires dégagé par **l'immobilier résidentiel** au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017 s'établit à 258,5 millions d'euros, soit une hausse de 34% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Celle-ci est liée à l'accroissement de l'activité commerciale et du carnet de commandes observé l'an dernier.

**En Espagne**, le chiffre d'affaires s'inscrit à 27,7 millions d'euros, contre 2,3 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Ce chiffre d'affaires correspond à la livraison de 124 logements au 1<sup>er</sup> semestre 2017, là où seulement 12 appartements avaient été achevés et livrés au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

**En Allemagne**, le chiffre d'affaires de **Concept Bau** s'établit à 27,4 millions d'euros, pour 47 logements livrés, contre 26,4 millions d'euros et 32 livraisons au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

Le chiffre d'affaires de **Zapf** s'élève à 37,2 millions d'euros, contre 33,5 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017, Zapf a livré près de 6.450 garages.

Le chiffre d'affaires de **l'Immobilier d'entreprise** résulte essentiellement de l'avancement du chantier du siège social de **CASDEN** situé à Champs sur Marne.

## ACTIVITE COMMERCIALE

Le montant total des réservations s'élève à 471 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2017, en progression de 19% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Au cours de la période, les réservations ont porté sur 1 850 appartements et maisons, contre 1 591 au 1<sup>er</sup> semestre 2016, soit +16% en volume.

### MONTANT DES RESERVATIONS DE LOGEMENTS

En millions d'euros TTC	S1 2017	S1 2016	Variation
<b>France</b>	<b>399</b>	<b>320</b>	<b>25%</b>
Dont particuliers	362	303	19%
Dont ventes en bloc	37	17	118%
<b>Espagne</b>	<b>55</b>	<b>43</b>	<b>28%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>17</b>	<b>32</b>	<b>-47%</b>
Dont Concept Bau	17	32	-47%
<b>TOTAL RESIDENTIEL</b>	<b>471</b>	<b>395</b>	<b>19%</b>
<b>IMMOBILIER D'ENTREPRISE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>471</b>	<b>395</b>	<b>19%</b>

**En France**, les réservations en immobilier résidentiel s'inscrivent à 399 millions d'euros, représentant 1 610 logements, contre 320 millions d'euros et 1 366 logements au 1<sup>er</sup> semestre 2016, soit une hausse de 25% en valeur et de 18% en volume. Cette progression des ventes entre les deux périodes résulte principalement d'une croissance du nombre de programmes en commercialisation, avec 31ancements commerciaux réalisés au 1<sup>er</sup> semestre 2017, contre 23 au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

Les ventes aux particuliers représentent près de 91% des réservations, le solde de 9% étant constitué des ventes en bloc, principalement à des bailleurs sociaux. Au sein des ventes aux particuliers, les investisseurs individuels ont représenté 32% des ventes au détail du 1<sup>er</sup> semestre 2017, au même niveau qu'en 2016.

**En Espagne**, les réservations s'élèvent à 55 millions d'euros, soit 211 unités vendues, contre 43 millions d'euros et 169 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Cinq programmes ont été lancés en commercialisation en Espagne au 1<sup>er</sup> semestre 2017.

**En Allemagne, chez Concept Bau**, les réservations s'élèvent à 17 millions d'euros, soit 29 unités vendues, contre 32 millions d'euros et 56 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2016, du fait d'une baisse des rythmes d'écoulement. Les ventes munichoises portent sur des logements à prix moyen unitaire élevé (proche de 600k€) du fait de leurs localisations centrales.

En **Immobilier d'entreprise**, aucun immeuble de bureaux n'a fait l'objet d'une réservation au 1<sup>er</sup> semestre 2017.

## CARNET DE COMMANDES

Au 30 juin 2017, le carnet de commandes s'élève à 1 234 millions d'euros, en hausse de 7% par rapport au 31 décembre 2016.

Sur la base du chiffre d'affaires résidentiel des douze derniers mois, le carnet de commandes résidentiel représente 19 mois d'activité, contre 20 mois à fin 2016.

### CARNET DE COMMANDES

En millions d'euros HT	30-06-2017	31-12-2016	Variation
<b>France</b>	<b>786</b>	<b>717</b>	<b>10%</b>
<b>Espagne</b>	<b>201</b>	<b>179</b>	<b>12%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>174</b>	<b>168</b>	<b>4%</b>
Dont Concept Bau	125	135	-7%
Dont Zapf	49	33	48%
<b>TOTAL RESIDENTIEL</b>	<b>1 160</b>	<b>1 064</b>	<b>9%</b>
<b>IMMOBILIER D'ENTREPRISE</b>	<b>74</b>	<b>88</b>	<b>-18%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 234</b>	<b>1 152</b>	<b>7%</b>

**En France**, le carnet de commandes de l'immobilier résidentiel progresse de 10% à 786 millions d'euros.

**En Espagne**, le carnet de commandes s'établit à 201 millions d'euros. Ce montant représente le prix de 860 logements réservés et non encore livrés.

**En Allemagne**, le carnet de commandes de **Concept Bau** s'établit à 125 millions d'euros, représentant le prix de 228 logements réservés et non encore livrés.

Le carnet de commandes de **Zapf** s'établit à 49 millions d'euros au 30 juin 2017, représentant environ 9 200 garages à livrer.

Le carnet de commandes de **l'Immobilier d'entreprise** représente le chiffre d'affaires non encore dégagé du programme « White » à Montrouge (en quote-part LNC de 20%), ainsi que celui des deux immeubles de Champs sur Marne.

## PORTEFEUILLE FONCIER

Au 30 juin 2017, le portefeuille foncier LNC s'établit à 3 804 millions d'euros, en hausse de 7% par rapport à celui de fin 2016.

Le portefeuille foncier résidentiel s'inscrit à 3 622 millions d'euros au 30 juin 2017, contre 3 379 millions d'euros à fin 2016. Sur la base du chiffre d'affaires résidentiel des douze derniers mois, le portefeuille foncier représente environ 5 années d'activité, cet indicateur étant inchangé par rapport à son niveau de fin 2016.

### PORTEFEUILLE FONCIER MAITRISE

En millions d'euros HT	30-06-2017	31-12-2016	Variation
<b>France</b>	<b>2 770</b>	<b>2 860</b>	<b>-3%</b>
<b>Espagne</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>4%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>710</b>	<b>382</b>	<b>86%</b>
Dont Concept Bau	710	382	86%
<b>TOTAL RESIDENTIEL</b>	<b>3 622</b>	<b>3 379</b>	<b>7%</b>
<b>IMMOBILIER D'ENTREPRISE</b>	<b>182</b>	<b>167</b>	<b>9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 804</b>	<b>3 546</b>	<b>7%</b>

**En France**, le portefeuille foncier résidentiel s'inscrit à 2 770 millions d'euros, en léger retrait de 3% par rapport au 31 décembre 2016. Il représente 14 230 logements, contre 14 561 logements au 31 décembre 2016.

**En Espagne**, le portefeuille foncier s'établit à 142 millions d'euros, contre 137 millions d'euros à fin 2016. Il représente 547 logements, contre 553 en début d'année.

**En Allemagne**, le portefeuille foncier de Concept Bau s'établit à 710 millions d'euros, soit 1 605 logements, contre 382 millions d'euros et 816 logements à fin 2016. Au 1<sup>er</sup> semestre 2017, Concept Bau a maîtrisé deux importants terrains au nord de Munich, représentant ensemble près de 800 logements à vendre.

Le portefeuille foncier de **l'Immobilier d'entreprise** s'établit à 182 millions d'euros. Il représente le chiffre d'affaires potentiel de cinq programmes non encore vendus, dont trois sont situés dans la région de Marne la Vallée.

## ELEMENTS FINANCIERS

### Compte de résultat

La marge brute passe de 66,8m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016 à 95,4m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2017, représentant une hausse de 28,6m€. Cette progression est essentiellement liée à l'accroissement de 105m€ du chiffre d'affaires entre les deux périodes, le taux de marge brute moyen étant pour sa part globalement stable.

En millions d'euros HT	S1 2017	S1 2016	Variation (en m€)
<b>France</b>	<b>64,1</b>	<b>46,1</b>	<b>18,0</b>
dont résidentiel	61,1	44,2	16,9
dont immobilier d'entreprise	3,0	1,9	1,1
<b>Espagne</b>	<b>6,2</b>	<b>0,6</b>	<b>5,6</b>
<b>Allemagne</b>	<b>25,2</b>	<b>20,1</b>	<b>5,1</b>
dont Concept Bau	12,5	8,3	4,2
dont Zapf	12,7	11,8	0,9
<b>Autres implantations</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Total</b>	<b>95,4</b>	<b>66,8</b>	<b>28,6</b>
<i>En % du CA</i>	<i>25,9%</i>	<i>25,4%</i>	

**France Résidentiel: +16,9m€** Cette hausse de 38% de la marge brute, de semestre à semestre, résulte essentiellement d'un effet base (*hausse du CA*) pour +34%, et d'un effet marge (*progression de la rentabilité moyenne des programmes dégageant du CA au 1<sup>er</sup> semestre 2017*) pour le solde, le taux de marge moyen s'inscrivant à 23,6% du CA, contre 22,9% au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

**France IE: +1,1m€** Augmentation permise par la progression du chiffre d'affaires, la baisse du taux de marge brute moyen étant liée à une baisse de la rentabilité prévisionnelle du programme de Chatenay.

**Espagne : +5,6m€** Augmentation liée à la progression du chiffre d'affaires, comme commenté précédemment.

**Concept Bau : +4,2m€** A chiffre d'affaires quasiment stable, cette hausse de la marge est liée à la forte rentabilité du programme de « Bogenhausen » livré au premier semestre 2017, elle-même permise par l'achat de son foncier dans de bonnes conditions et par une évolution favorable des prix de vente depuis.

**Zapf : +0,9€** Légère augmentation de la marge brute corrélée à la progression de 11% du chiffre d'affaires.

**Le résultat opérationnel courant** s'inscrit à 53m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2017, contre 26,4m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016, en hausse de 26,6m€. Le ROC dégagé représente 14,4% du chiffre d'affaires, contre 10% au 1<sup>er</sup> semestre 2016, progression permise par une meilleure absorption des coûts de structure. Tant au niveau du Groupe consolidé qu'à celui de chacune des implantations, l'évolution du ROC (+26,6m€) est étroitement corrélée à l'évolution de la marge brute (+28,6m€) décrite plus haut.

Malgré la hausse de l'endettement commentée plus bas, qui est compensée par une baisse des coûts d'emprunt moyen, **le résultat financier** est globalement stable à -2,1m€, contre -2,1m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

S'agissant d'un arrêté semestriel, la charge d'impôt sur les bénéfices, assise sur le résultat avant impôt des activités poursuivies, est calculée sur la base d'un taux annuel moyen pondéré estimé à 34,1%, et s'élève à 16,8m€, contre 7m€ au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

**Le résultat net part du groupe** du 1<sup>er</sup> semestre 2017 s'inscrit à +31,4m€, contre +13,1 m€ pour le 1<sup>er</sup> semestre 2016, progression qui s'explique essentiellement par le surcroît de marge brute commenté plus haut, net de la charge d'impôt correspondante.

## **Structure du bilan**

**Le besoin en fonds de roulement** s'inscrit à 442,5m€ au 30 juin 2017, en progression de 26,2m€, soit +6%, par rapport au début de l'exercice, en particulier du fait de l'achat d'importants terrains en Allemagne.

**La dette nette** s'élève à 135,8m€ au 30 juin 2017, en progression de 57,1m€ par rapport au 31 décembre 2016. Cette augmentation est imputable à la hausse du BFR évoquée ci-dessus, ainsi qu'à la distribution de dividendes intervenue en mai dernier. Au 30 juin 2017, les **capitaux propres consolidés** s'élèvent à 323,9m€, ce qui conduit à un ratio dette nette rapportée aux capitaux propres d'environ 42%.

## **PERSPECTIVES**

Grâce à son carnet de commandes étoffé, Les Nouveaux Constructeurs dispose d'une bonne visibilité pour les semestres à venir, dans un contexte de marché encore favorable, quoiqu'en ralentissement. En France, marché stratégique où se concentre près de 80% du portefeuille foncier du groupe, Les Nouveaux Constructeurs entend poursuivre son développement commercial en restant vigilant sur l'adéquation de ses produits à la demande.

## **CALENDRIER DE COMMUNICATION FINANCIERE**

- Activité commerciale et chiffre d'affaires 2017 : jeudi 1<sup>er</sup> février 2018 (avant l'ouverture d'Euronext Paris)

## **LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS**

Fondée par **Olivier Mitterrand** en 1972, la société est un acteur important de la promotion de logements neufs et de bureaux en France, en Espagne et en Allemagne. Depuis sa création, **Les Nouveaux Constructeurs** a livré près de 80.000 appartements et maisons individuelles, en France et à l'étranger. Sa présence dans huit des principales agglomérations françaises, ainsi que la qualité de ses programmes, ont permis à **Les Nouveaux Constructeurs** de devenir l'un des noms reconnus de la profession.

**Les Nouveaux Constructeurs** est coté sur Euronext Paris depuis 2006 (compartiment B - code "LNC" - ISIN : FR0004023208). Retrouvez tous les communiqués de presse de la société sur son site internet : <http://www.lesnouveauxconstructeurs.fr/informations-financieres/communiqués-de-presse.html>.

## **CONTACTS**

### **Relations Analystes et Investisseurs**

#### **Les Nouveaux Constructeurs**

Paul-Antoine Lecocq  
Directeur Délégué Finances  
Tél : 01 55 60 45 45  
Courriel : palecocq@LNC.fr

### **Relations Media**

#### **Les Nouveaux Constructeurs**

Marie Mitterrand  
Responsable de la Communication  
Tél : 01 77 45 37 70 / 06 25 93 84 41  
Courriel : mariemitterrand@LNC.fr

## ANNEXES

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR POLE

En millions d'euros HT	2016		2017	
	S1	S2	S1	S2
France (Résidentiel)	193.0	256.6	258.5	
France (Immobilier d'entreprise)	8.1	17.0	17.6	
Espagne	2.3	63.3	27.7	
Allemagne (Concept Bau)	26.4	10.4	27.4	
Allemagne (Zapf Garages)	33.5	50.9	37.2	
<b>Total</b>	<b>263.3</b>	<b>398.2</b>	<b>368.3</b>	

### PRIX UNITAIRES MOYENS DES RESERVATIONS - RESIDENTIEL

En milliers d'euros TTC	S1 2017	S1 2016	Variation
France <sup>(1)</sup>	249	234	+6%
Espagne <sup>(2)</sup>	258	257	+0%
Allemagne (Concept Bau) <sup>(3)</sup>	602	569	+6%

(1) y compris TVA de 20% ou 5,5% (2) y compris TVA Accession de 10% (3) pas de TVA

### NOMBRE DE RESERVATIONS NETTES - RESIDENTIEL

En nombre de logements	S1 2017	S1 2016	Variation
France	1 610	1 366	+18%
Espagne	211	169	+25%
Allemagne (Concept Bau)	29	56	-48%
<b>Total</b>	<b>1 850</b>	<b>1 591</b>	<b>+16%</b>

### SERIE DU CA DES RESERVATIONS NETTES DE LOGEMENTS PAR POLE PAR SEMESTRE

En millions d'euros TTC	2016		2017	
	S1	S2	S1	S2
France (Résidentiel)	320	372	399	
France (Immobilier d'entreprise)	0	76	0	
Espagne	43	61	55	
Allemagne (Concept Bau)	32	25	17	
<b>Total</b>	<b>395</b>	<b>534</b>	<b>471</b>	



**CARNET DE COMMANDES PAR SEMESTRE** (en fin de période)

En millions d'euros HT	2016		2017	
	S1	S2	S1	S2
France (Résidentiel)	668	717	786	
France (Immobilier d'entreprise)	35	88	74	
Espagne	187	179	201	
Allemagne (Concept Bau)	120	135	125	
Allemagne (Zapf)	43	33	49	
<b>Total</b>	<b>1 053</b>	<b>1 152</b>	<b>1 234</b>	

**PORTEFEUILLE FONCIER - RESIDENTIEL**

Hors immobilier d'entreprise

En nombre de logements	30-06-2017	31-12-2016	Variation
France	14 230	14 561	-2%
Espagne	547	553	-1%
Allemagne (Concept Bau)	1 605	816	+97%
<b>Total</b>	<b>16 382</b>	<b>15 930</b>	<b>+3%</b>

**PORTEFEUILLE FONCIER PAR SEMESTRE** (en fin de période)

En millions d'euros HT	2016		2017	
	S1	S2	S1	S2
France (Résidentiel)	2 445	2 860	2 770	
France (Immobilier d'entreprise)	300	167	182	
Espagne	112	137	142	
Allemagne (Concept Bau)	298	382	710	
<b>Total</b>	<b>3 155</b>	<b>3 546</b>	<b>3 804</b>	

**AVERTISSEMENT**

Les données, hypothèses et estimations sur lesquelles la société a pu raisonnablement se fonder pour déterminer ses objectifs sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et à la réalisation de programmes d'investissements et de cessions. En outre, il ne peut pas être exclu que certains risques décrits aux pages 123-130 du Rapport Financier Annuel 2016 puissent avoir un impact sur les activités de LNC SA et sa capacité à réaliser ses perspectives financières. La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs et ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour sur ces éléments sous réserve du respect des principes de l'information permanente prévus aux articles 221-1 et suivants du Règlement Général de l'AMF.

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<i>en milliers d'euros</i>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Chiffre d'affaires	368 297	263 301
Coûts des ventes	(272 856)	(196 500)
<b>Marge brute</b>	<b>95 441</b>	<b>66 801</b>
Charges de personnel	(27 858)	(31 431)
Autres charges et produits opérationnels courants	(11 878)	(6 359)
Impôts et taxes	(1 005)	(994)
Charges liées aux amortissements	(1 680)	(1 652)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>53 020</b>	<b>26 366</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-	(5 513)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>53 020</b>	<b>20 853</b>
Quotes-parts dans les résultats des entreprises associées	(1 729)	973
<b>Résultat opérationnel après quotes-parts de résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>51 291</b>	<b>21 825</b>
Coût de l'endettement financier brut	(1 435)	(1 117)
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	10	108
<b>Coût de l'endettement net</b>	<b>(1 425)</b>	<b>(1 009)</b>
Autres charges financières	(1 072)	(1 402)
Autres produits financiers	410	356
Résultat financier	(2 087)	(2 056)
<b>Résultat des activités avant impôts</b>	<b>49 204</b>	<b>19 770</b>
Impôts sur les bénéfices	(16 777)	(7 016)
<i>Résultat net des activités poursuivies</i>	<i>32 427</i>	<i>12 754</i>
<i>Résultat net des activités abandonnées</i>	<i>365</i>	<i>1 241</i>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>32 792</b>	<b>13 995</b>
Dont part revenant aux intérêts non contrôlés	1 422	904
<b>Dont Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>31 370</b>	<b>13 091</b>
Résultat net par action (en euro)	1,96	0,82
<i>Résultat net par action des activités poursuivies (en euro)</i>	<i>1,94</i>	<i>0,74</i>
Résultat net par action après dilution (en euro)	1,96	0,82
<i>Résultat net par action des activités poursuivies après dilution (en euro)</i>	<i>1,94</i>	<i>0,74</i>

**BILAN CONSOLIDE**

<b>ACTIF</b> <i>en milliers d'euros</i>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Ecarts d'acquisition nets	-	-
Immobilisations incorporelles nettes	74	79
Immobilisations corporelles nettes	29 398	31 234
Immeubles de placement nets	9 090	8 225
Titres mis en équivalence	8 706	5 471
Actifs financiers non courants	5 357	5 400
Impôts différés actifs	4 976	5 111
<b>Total actifs non courants</b>	<b>57 601</b>	<b>55 520</b>
Stocks et encours	688 120	623 405
Clients et comptes rattachés	36 136	54 891
Créances d'impôts	1 703	-
Autres actifs courants	43 606	44 935
Actifs financiers courants	22 065	25 965
Trésorerie et équivalents de trésorerie	127 279	157 386
<b>Total actifs courants</b>	<b>918 909</b>	<b>906 582</b>
Actifs liés aux actifs destinés à être cédés	713	1 821
<b>Total actif</b>	<b>977 223</b>	<b>963 923</b>

<b>PASSIF</b> <i>en milliers d'euros</i>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Capital	16 040	16 040
Primes liées au capital	81 286	81 286
Réserves et résultats accumulés	190 897	184 009
Résultat net part du groupe	31 370	47 490
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>319 593</b>	<b>328 825</b>
Part revenant aux intérêts non contrôlés	4 286	5 460
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>323 879</b>	<b>334 285</b>
Dettes financières non courantes	182 984	159 282
Provisions non courantes	4 155	3 751
Impôts différés passifs	985	460
Autres passifs financiers non courants	1 100	1 100
<b>Total passifs non courants</b>	<b>189 224</b>	<b>164 593</b>
Dettes financières courantes	81 462	79 274
Provisions courantes	23 420	22 458
Fournisseurs et autres créditeurs	158 669	145 207
Dettes d'impôts	4 824	22 107
Autres passifs courants	182 174	177 133
Autres passifs financiers courants	6 457	10 556
<b>Total passifs courants</b>	<b>457 006</b>	<b>456 735</b>
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	7 114	8 310
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>977 223</b>	<b>963 923</b>

**TABLEAU CONSOLIDE DE VARIATION DE LA TRESORERIE**

<i>en milliers d'euros</i>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Résultat net de l'ensemble consolidé	32 792	13 995
Résultat net des activités abandonnées	365	1 241
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>32 427</b>	<b>12 754</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie	397	6 908
Élimination des amortissements et provisions	958	8 928
Élimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	(19)	(5)
Élimination des plus ou moins-values de cession	6	5
Élimination du résultat des mises en équivalence	1 729	(973)
<b>= Capacité d'autofinancement après coût du financement et impôts</b>	<b>35 498</b>	<b>27 617</b>
Élimination des charges (produits) d'intérêts nettes	1 425	1 009
Élimination de la charge d'impôt (y compris impôts différés)	16 777	7 016
<b>= Capacité d'autofinancement avant coût du financement et impôts</b>	<b>53 700</b>	<b>35 642</b>
Dividendes reçus des sociétés MEE	3 505	2 510
Incidence de la variation du BFR liée à l'activité	(28 072)	(60 439)
Intérêts versés nets	(829)	(409)
Impôts payés	(35 040)	(1 937)
<i>Flux de trésorerie opérationnels liés aux activités poursuivies</i>	<i>(6 736)</i>	<i>(24 633)</i>
<i>Flux de trésorerie opérationnels liés aux activités abandonnées</i>	<i>278</i>	<i>1 031</i>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>(6 458)</b>	<b>(23 602)</b>
Incidence des variations de périmètre	(5 079)	(6 246)
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	(734)	(2 363)
Acquisition d'immeubles de placement	(865)	-
Acquisition d'actifs financiers	87	869
Cession d'immobilisations incorporelles et corporelles	201	36
Cession et remboursement d'actifs financiers	108	31
<i>Flux de trésorerie d'investissement liés aux activités poursuivies</i>	<i>(6 282)</i>	<i>(7 674)</i>
<i>Flux de trésorerie d'investissement liés aux activités abandonnées</i>	<i>-</i>	<i>400</i>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(6 282)</b>	<b>(7 274)</b>
Transactions avec les actionnaires minoritaires	-	(13)
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(40 097)	(9 623)
Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées	(2 553)	(3 439)
Encaissements/Décaissements provenant de nouveaux emprunts	25 247	43 417
<i>Flux de trésorerie de financement liés aux activités poursuivies</i>	<i>(17 405)</i>	<i>30 343</i>
<i>Flux de trésorerie de financement liés aux activités abandonnées</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>(17 405)</b>	<b>30 343</b>
Incidence des variations des cours des devises	(2)	(2)
<i>Variation de trésorerie liée aux activités poursuivies</i>	<i>(30 420)</i>	<i>(1 966)</i>
<i>Variation de trésorerie liée aux activités abandonnées</i>	<i>278</i>	<i>1 431</i>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(30 142)</b>	<b>(535)</b>
<i>en milliers d'euros</i>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>157 247</b>	<b>124 092</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>127 105</b>	<b>123 557</b>